



PLA D'ACTUACIÓ DE MANDAT 2023-2027



Ajuntament
de Matadepera

SUMARI

- **PRESENTACIÓ**
- **MISSIÓ, VISIÓ I VALORS**
- **OBJECTIUS ESTRATÈGICS, ESPECÍFICS I ACTUACIONS**
- **EL SISTEMA DE SEGUIMENT I RENDICIÓ DE COMPTES**
- **EL PAM EN CLAU D'AGENDA 2030**
- **COM S'HA FET EL PAM**



PRESENTACIÓ

El Pla de Mandat 2023-2027 que presentem constitueix el full de ruta per a l'acció de govern dels propers quatre anys. Aquest document reflecteix la nostra visió de futur i les prioritats polítiques per continuar avançant cap a un municipi més cohesionat, viu, inclusiu i sostenible. Així mateix, defineix les accions concretes que ens permetran millorar el benestar de la ciutadania, garantint la seva participació activa, fomentant la transparència en la gestió pública i impulsant un govern eficient i proper a les necessitats de tots i totes. La missió del nostre mandat és millorar la qualitat de vida dels matadeperencs i matadeperenques, tenint sempre present la protecció del nostre entorn natural i la igualtat d'oportunitats per a tothom. Aquesta missió es fonamenta en els valors de la integritat, l'eficiència, la innovació, l'equitat, la sostenibilitat, la participació i la transversalitat, que guiaran la nostra acció i la manera de relacionar-nos amb la ciutadania.

Els objectius estratègics del Pla de Mandat inclouen l'aprofundiment en la millora de les infraestructures i els equipaments municipals, l'impuls d'accions concretes per fer front als efectes del canvi climàtic, la promoció de la implicació ciutadana en les polítiques públiques, i la millora de l'eficiència administrativa. Així mateix, farem un esforç especial per reforçar la cohesió social i cultural i enfortir el teixit econòmic i comercial del municipi, amb una mirada sempre centrada en les persones.

Amb aquest Pla de Mandat, ens comprometem a dur a terme 96 accions concretes que s'agrupen en cinc eixos estratègics, tots ells alineats amb els Objectius de Desenvolupament Sostenible de l'Agenda 2030. Aquest compromís amb la sostenibilitat i la justícia social ens orienta a ser una comunitat més resilient, solidària i innovadora.

El Pla de Mandat és un document viu, i com a tal, la seva implementació es farà de manera transparent i participativa, amb un sistema de seguiment i rendició de comptes clarament establert. La ciutadania tindrà accés a la informació sobre l'evolució de les accions i els resultats obtinguts, garantint la màxima transparència en tot el procés.

Ens trobem davant un mandat amb grans reptes, però també amb grans oportunitats. L'Ajuntament de Matadepera vol ser un agent actiu en la construcció del municipi que volem per als propers anys i per això comptem amb el compromís i la participació de tota la ciutadania per fer realitat aquesta visió compartida. Amb il·lusió, determinació i una clara orientació a les persones, seguirem treballant per una Matadepera millor per a tothom.



**Equip de Govern de
Matadepera**

PLA D'ACTUACIÓ DE MANDAT 2023-2027



Missió

Millorar el benestar de la ciutadania, atenent les seves necessitats, fomentant la transparència, la participació, i establint l'estratègia dels propers anys



Visió

Volem esdevenir un municipi cohesionat, viu i inclusiu, compromès amb la protecció del nostre entorn natural



Valors

1. Integritat i bon govern
2. Eficiència i eficàcia
3. Identitat
4. Innovació
5. Equitat
6. Sostenibilitat
7. Participació
8. Transversalitat

OBJECTIUS ESTRATÈGICS



1 Millorar les infraestructures i els equipaments per donar resposta a les necessitats de la ciutadania



2 Abordar els efectes del canvi climàtic a Matadepera



3 Promoure la implicació de la ciutadania en les polítiques públiques municipals



4 Millorar l'eficiència i l'eficàcia de l'Ajuntament com Administració



5 Impulsar polítiques de foment de la cohesió social, cultural, així com l'enfortiment del teixit econòmic i comercial

1

Millorar les infraestructures i els equipaments per donar resposta a les necessitats de la ciutadania



Objectiu específic 1.1

Millorar i adequar l'espai públic, fent-lo més accessible i segur

- Elaboració del Pla d'adequació de voreres, passos de vianants i altres elements segons criteris d'accessibilitat, seguretat i inclusió
- Implementació del Pla d'adequació de voreres, passos de vianants i altres elements segons criteris d'accessibilitat, seguretat i inclusió
- Estudi de les fases d'Implementació del Projecte de Camins escolars segurs en el mandat 2024-2027
- Implementació del Projecte de Camins escolars segurs del mandat 2024-2027
- Planificació de la construcció d'un pont en el gual de l'Avinguda Rocafort
- Redacció del pla d'accessibilitat i del pla de mobilitat sostenible, i planificació de la seva execució
- Construcció escales d'evacuació als carrers sense sortida de la zona de Can Prat
- Col·locació de barreres automàtiques al gual de l'Avinguda Rocafort
- Redacció i aprovació d'una ordenança de dret a gual
- Elaboració del Pla de construcció d'habitatge de protecció oficial

1

Millorar les infraestructures i els equipaments per donar resposta a les necessitats de la ciutadania



Objectiu específic

1.2

Millorar els equipaments i els elements patrimonials de titularitat i/o gestió municipal

- Implementació d'un contracte de manteniment normatiu únic per tots els equipaments de titularitat municipal
- Creació d'una sala per les arts escèniques
- Construcció de vestuaris a la zona esportiva municipal
- Incorporació del pavelló de l'entitat Èpic com equipament de titularitat municipal
- Realització de les obres de millora i sanejament de la plaga de tèrmits de Can Vinyers
- Agilització del tràmit per l'ampliació del cementiri amb nous nínxols
- Estudi, redacció i implementació de l'ordenança de cessió d'espais i equipaments de titularitat municipal
- Construcció d'un pipí-can
- Reubicació i ampliació del refugi de gats
- Ampliació i adequació de la deixalleria
- Ampliació del parc de bombers voluntaris
- Ampliació de l'arxiu municipal
- Revisió de les ordenances de les promocions d'habitatge municipal de Mas Sot, Turó del Port i Florida
- Adequar tots els establiments municipals a la normativa d'Activitats
- Adequació de les oficines de la policia local per oferir un espai d'atenció individualitzada
- Realització d'un estudi de l'ús de l'edifici de la Sagrada Família com equipament municipal

2 Abordar els efectes de la crisi climàtica a Matadepera



Objectiu específic 2.1

Impulsar la transició del consum d'energies fòssils a les energies renovables i l'estalvi energètic

- Impuls d'una comunitat energètica de titularitat municipal
- Renovació de les bombetes convencionals per leds de l'enllumenat públic
- Instal·lació de sensors a l'enllumenat públic
- Instal·lació de plaques solars als teulats dels equipaments municipals (pista de bàsquet, aparcament Massot, cementiri)
- Redacció i aprovació ordenança d'obligatorietat d'instal·lació de plaques solars i sistemes d'aprofitament de les aigües pluvials a les noves construccions
- Redacció del PAESC

Objectiu específic 2.2

Contribuir a la preservació del Parc Natural del Sant Llorenç del Munt i de l'entorn natural

- Signatura de l'acord de col·laboració amb la Diputació de Barcelona per la millor de la gestió conjunta del Parc Natural
- Aprovació del projecte per la millora de la conservació de la riera
- Construcció d'un nou aparcament de pagament a l'entrada del Parc Natural

2 Abordar els efectes de la crisi climàtica a Matadepera



Objectiu específic 2.3

Millorar la gestió del cicle de l'aigua

- Redacció i aprovació d'una ordenança d'estalvi d'aigua
- Instal·lació de renovació de canonades per disminuir fuites d'aigua
- Instal·lació de comptadors de prevenció del frau del consum d'aigua
- Redacció i implementació de la renovació i sanejament del clavegueram
- Elaboració del Pla de remodelació de gespes per substrats o paviments de baix consum hídric
- Substitució progressiva de les flors i plantes per espècies de baix consum hídric
- Construcció de dipòsits d'aigua per l'aprofitament de les aigües pluvials abans del seu desguàs a la riera

Objectiu específic 2.4

Fomentar el transport públic i la mobilitat sostenible

- Creació de zones d'aparcament en ubicacions estratègiques per pacificar i prioritzar l'ús del centre pels vianants
- Instal·lació de marquesines a les parades de bus
- Coordinació dels horaris del transport públic amb l'horari lectiu dels centres educatius
- Ampliació de la freqüència del bus al Parc natural

3

Promoure la implicació de la ciutadania en les polítiques públiques municipals



Objectiu específic 3.1

Implicar a la ciutadania en el disseny i la implementació de les polítiques públiques

- Augment de la quantitat econòmica destinada als pressupostos participatius
- Creació d'una comissió tècnica interdepartamental per la proposta i gestió dels pressupostos participatius
- Constitució d'associacions de veïns
- Elaboració i signatura d'acords de col·laboració amb les associacions de veïns
- Realització de reunions periòdiques amb les associacions de veïns
- Establiment de compromisos de contribució per part dels receptors d'ajudes socials que reverteixin en la comunitat
- Creació de comissions ciutadanes trimestrals de recollida d'inquietuds
- Inclusió en les licitacions de l'ajuntament de fórmules que, en cas d'empat en la puntuació de les ofertes rebudes, o d'igual oferta en cas de contractes menors, es prioritzi la contractació o compra dels serveis o productes a empreses locals
- Augment del pressupost destinat a projectes comunitaris

Objectiu específic 3.2

Millorar la comunicació amb la ciutadania

- Creació d'una bústia en el web municipal per a facilitar la comunicació de propostes de la ciutadania a l'Ajuntament
- Realització d'un programa a Radio Matadepera per part de joves del poble de temàtica transversal
- Creació d'un espai a la Gasetta per promoure les activitats i opinions de la joventut
- Estudi i implementació dels elements de millora del portal de transparència

4

Millorar l'eficiència i eficàcia de l'ajuntament com administració



Objectiu específic 4.1

Millorar i simplificar els tràmits i les gestions administratives per la ciutadania

- Optimització dels recursos humans i econòmics de l'àrea TIC per implementar millores en l'administració electrònica
- Finalització dels mapes de processos per tràmits i gestions per detectar i implementar l'automatització de processos i altres millores de gestió
- Creació i implementació d'un protocol d'atenció i gestió dels tràmits (missatge de recepció, temps de resposta, etc.)
- Reorganització funcional i operativa de l'OAC
- Creació d'un espai Connecta per les gestions electròniques assistides presencialment a l'Ajuntament
- Revisió de tots els reglaments i les ordenances vigents

Objectiu específic 4.2

Millorar organitzativament les diferents àrees funcionals i les regidories

- Redacció i implementació d'un Pla d'Acollida per treballadors/es que s'incorporin a l'Ajuntament
- Elaboració d'una proposta de nova estructura funcional i d'organització interna de la regidoria de Medi ambient
- Revisió dels descriptors dels llocs de treball ajustant-los a les necessitats d'acció
- Redacció i implementació d'un Pla de formació pel personal de l'Ajuntament
- Anàlisi i millora de tots els processos interns de la gestió de l'Ajuntament per l'establiment de circuits normativitzats, eficients i eficaços
- Creació de la figura de Coordinació de Transparència

4

Millorar l'eficiència i eficàcia de l'ajuntament com administració



Objectiu específic 4.3

Canviar la cultura organitzativa afavorint la col·laboració interdepartamental

- Creació d'un espai de mediació
- Implementació de formació i activitats per afavorir l'apoderament i la cohesió dels equips
- Revisió dels descriptors dels llocs de treball ajustant-los a les necessitats d'acció
- Creació de la figura de Coordinació General o Gerencial

5

Impulsar polítiques de foment de la cohesió social i cultural, així com l'enfortiment del teixit econòmic i comercial



Objectiu específic 5.1

Fomentar la cultura i l'esport com a eines inclusives i educadores del municipi

- Implementació del Pla d'Acció de Cultura
- Disseny d'una programació d'activitats culturals amb activitats d'interès pels diferents perfils de la ciutadania
- Implementació de la Fase II de senyalització singular dels elements patrimonials
- Creació d'un buc d'assaig a l'Espai Jove
- Redacció i implementació d'un Pla d'usos dels equipaments municipals per augmentar i facilitar l'oferta d'activitats
- Dotació d'una partida econòmica específica per la intervenció i millora dels elements patrimonials del municipi
- Estudi d'ús de l'equipament de Sant Llorenç dels Pins

Objectiu específic 5.2

Recolzar, ampliar i diversificar l'oferta formativa del municipi

- Dotació d'un espai per a realitzar formacions a persones adultes
- Implementació del projecte Música a l'Hotel
- Impuls d'una escola de ràdio per a futurs professionals de la comunicació
- Redacció del Pla de Prevenció d'Absentisme Escolar
- Implementació del Pla d'Acció de Joventut
- Redacció i implementació d'un Pla de formació al llarg del cicle de vida

5

Impulsar polítiques de foment de la cohesió social i cultural, així com l'enfortiment del teixit econòmic i comercial



Objectiu específic 5.3

Impulsar accions pel foment de la cohesió i del sentiment de pertinença al municipi

- Dotació econòmica del projecte Tallers de voluntariat de la Gent Gran
- Implementació del Pla d'Acció d'Igualtat Municipal
- Redacció del Pla de formació per les entitats
- Realització d'una reunió trimestral amb les entitats per conèixer les seves necessitats
- Creació d'una convocatòria d'ajuts a les entitats per al desenvolupament d'activitats
- Creació d'una línia de subvencions per projectes impulsats per les associacions veïnals

Objectiu específic 5.4

Donar suport al teixit comercial i econòmic del municipi

- Promoció d'activitats sòcio-culturals conjuntes amb el teixit comercial del municipi
- Implementació de cursos d'informàtica al teixit comercial

Distribució de les accions del PAM per eix estratègic



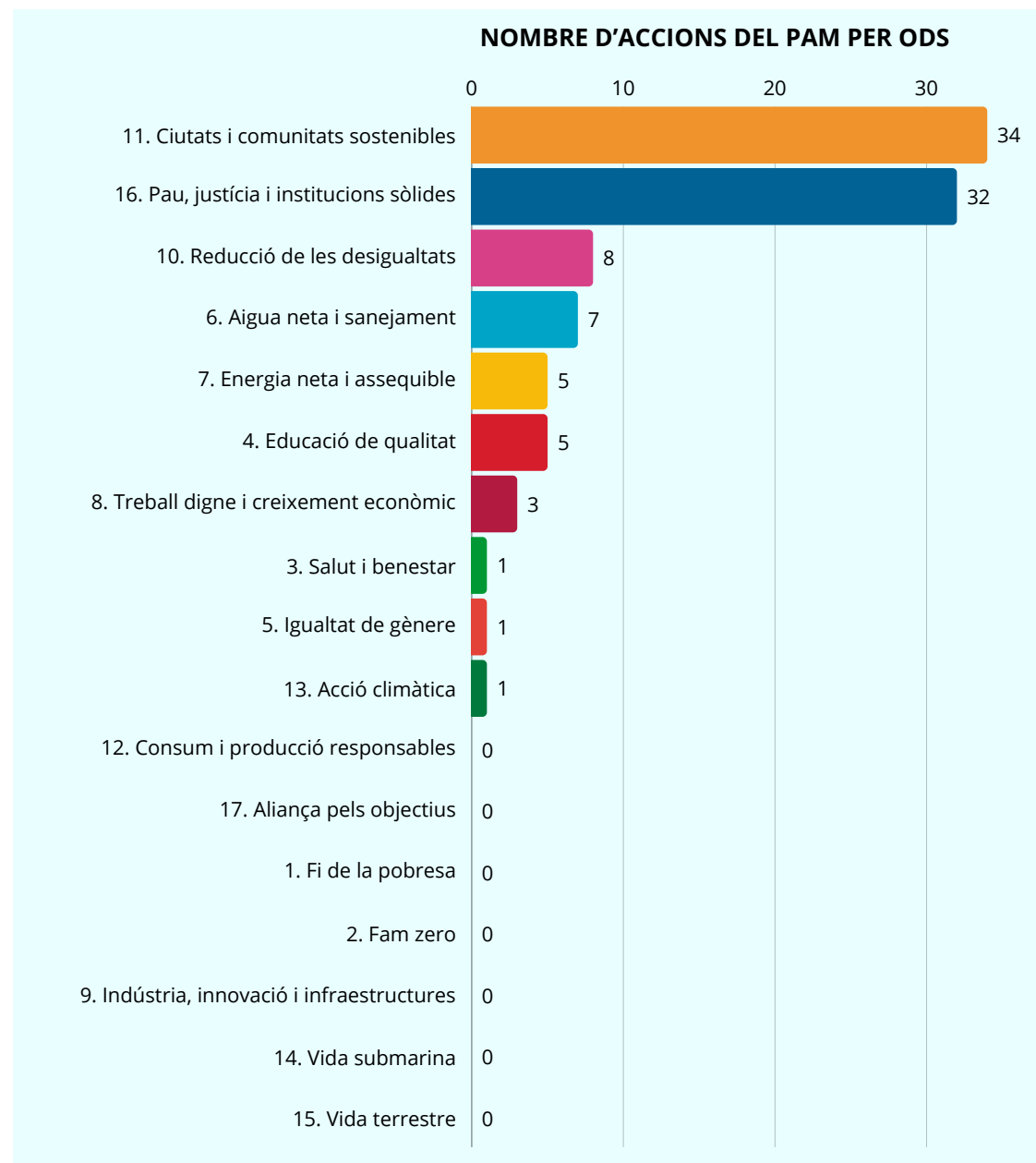
		Accions
Eix 1	Millorar les infraestructures i els equipaments per donar resposta a les necessitats de la ciutadania	26
Eix 2	Abordar els efectes de la crisi climàtica a Matadepera	20
Eix 3	Promoure la implicació de la ciutadania en les polítiques públiques municipals	13
Eix 4	Millorar l'eficiència i l'eficàcia de l'ajuntament com administració	16
Eix 5	Impulsar polítiques de la cohesió social i cultural, així com l'enfortiment del teixit econòmic i comercial	21
TOTAL ACCIONS PLA ESTRATÈGIC MATADEPERA		96

EL PAM EN CLAU D'AGENDA 2030

CONTRIBUCIÓ DE L'ACCIÓ LOCAL A L'ESTRATÈGIA GLOBAL

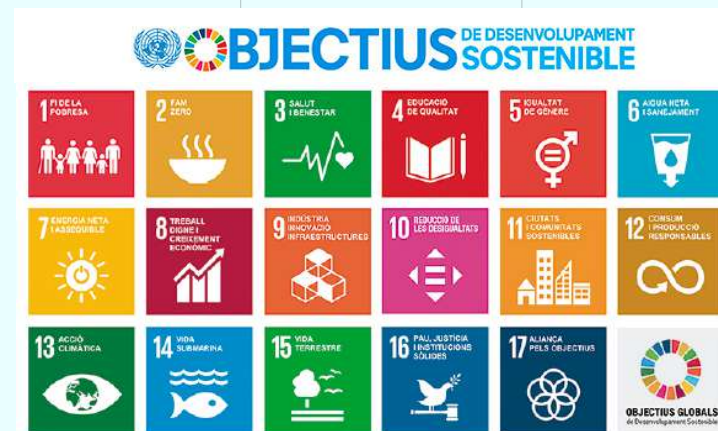
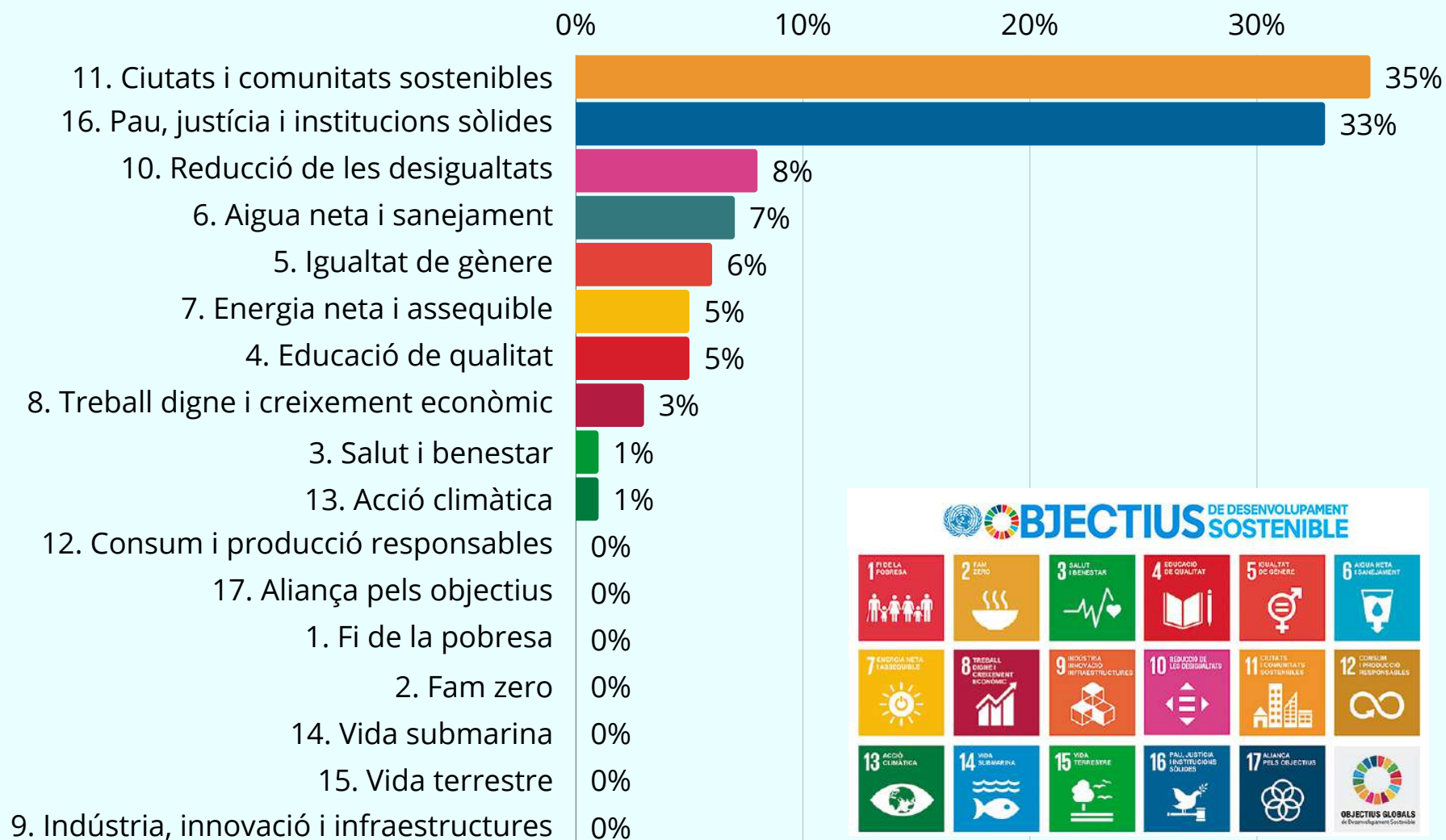
L'acció de govern de l'Ajuntament contribueix a l'assoliment de 10 dels 17 Objectius de Desenvolupament Sostenible (ODS) de l'Agenda 2030.

L'ODS 11 (Ciutats i comunitats sostenibles) i l'ODS 16 (Pau, justícia i institucions sòlides) són els ODS que tenen un major pes en el PAM del nostre municipi de les accions que inclou el Pla d'Acció Municipal. Aquest dos ODS agrupen el 68,9% de les 96 accions del PAM.

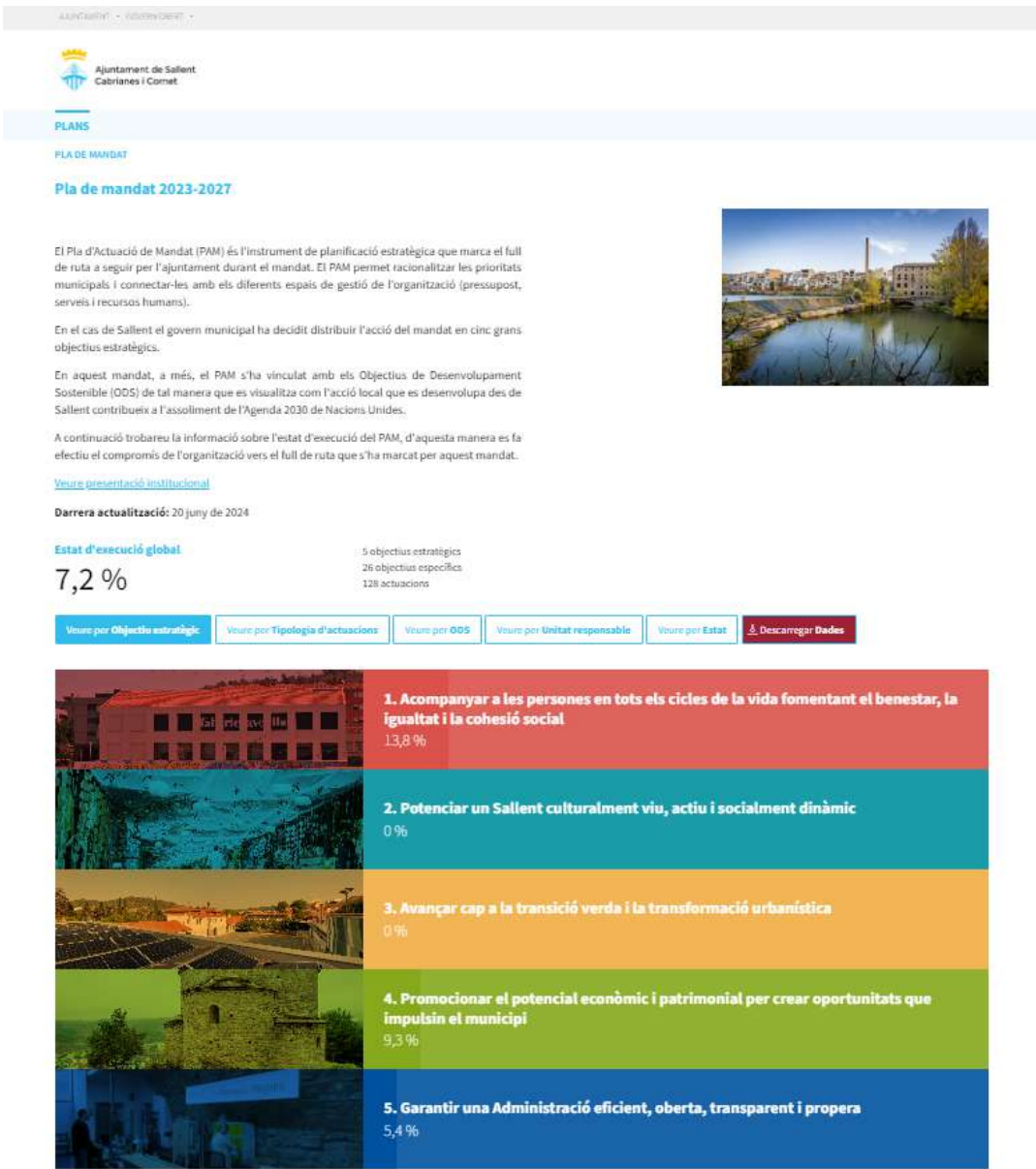


EL PAM EN CLAU D'AGENDA 2030

PERCENTATGE D'ACCIONS DEL PAM PER ODS



SISTEMA DE SEGUIMENT I LA RENDICIÓ DE COMPTES



El Pla d'actuació de mandat esdevé el full de ruta de l'acció de govern pels propers anys i, per tant, no és una mera declaració d'intencions sinó que en ell s'hi recullen les principals prioritats i actuacions que es duran a terme.

Per fer d'aquest document de planificació estratègica un element viu i transformador, el seu seguiment i la consegüent rendició de comptes esdevenen centrals.

Amb aquest objectiu s'ha creat la plataforma web **plans-matadepera.diba.cat** espai web on es podrà consultar tota la informació relativa al PAM així com al seu grau d'execució, d'una forma àgil i dinàmica, de tal manera que se n'asseguri la transparència envers la ciutadania.

La informació publicada a la plataforma serà actualitzada semestralment per l'Ajuntament.

COM S'HA FET EL PAM

El Pla de Mandat 2023-2027 que teniu entre mans és el resultat d'un **procés de treball reflexionat i compartit entre el nivell polític i el personal tècnic de l'Ajuntament**, amb la voluntat de generar un instrument útil per a la gestió municipal i per a la presa de decisions estratègiques.

De **març a octubre de 2024** el conjunt de l'organització ha treballat en l'elaboració del nou PAM a partir de diverses sessions de treball, per tal de concretar les prioritats polítiques del mandat i així com les polítiques, actuacions i serveis municipals que l'organització presta a la ciutadania i que estan alineades amb aquestes prioritats.

El resultat d'aquest treball, que **va comptar amb el suport metodològic de la Diputació de Barcelona**, busca fer possible tot allò que ens hem proposat dur a terme pels propers anys al nostre municipi.



PLA D'ACTUACIÓ DE MANDAT 2023-2027



Ajuntament
de Matadepera